ANOTHER CHICKEN

qlu 2025

Orpington 大黄鸡声名远播，取代它的新鸡 Buxted Chickens 则一统江湖。

Anton Fisher[1]在二战时候是个战斗机飞行员。他的弟弟在二战中牺牲了。退役后，他觉得要让他兄弟的死值得。在读了 F. A. Hayek(哈耶克)一本书 Road to Serfdom>(<奴役之路>)后，去 LSE (伦敦政经学院) 见当时在那任教的哈耶克，说要从政，继续解放英国人民、世界人民。哈耶克劝他与其从政不如还搞智囊献计献策。

1952 年，Fisher 去美国智囊机构 Foundation of Economic Education(FEE)[2]参观学习。FEE 的创始人经济学家 Floyd A. Harper 顺带 Fisher 参观了一个 Cornell University (康奈尔大学)校友在纽约的鸡场，应该叫鸡厂才是。鸡厂用生产线的方式高密度养鸡、产鸡肉。Fisher 哪里见过这规模架势，回来就在 Buxted 村照办了一个。1957 年 Fisher 的鸡厂每周生产 2 万 5 千只 Buxted 鸡(肉)，1964 年每周生产 50 万只鸡。百万富翁 Fisher 经营着欧洲最大的鸡厂。鸡厂刚建时候一磅鸡肉卖 38p，十年以后价格掉到一半。在中国农村杀一只鸡招待客人，客人感觉超有面子。今天在 Orpington 超市一只鸡等价三条大黄瓜。大黄鸡不死才怪。

1955 年 Fisher 创办了 Institute of Economics Affairs(IEA)[3]。保守党议员 Oliver Letwin[4]说没有 Fisher 就没有 IEA，没 IEA 就没有 Margaret Thatcher (撒切尔)，没撒切尔就没 Ronald Reagan (里根)，没里根就没星球大战，没星球大战就没苏联解体。都是 Buxted 鸡的贡献啊。

IEA 出钱的是 Fisher，出力的是住在 Petts Wood 的 Arthur Seldon[5]，IEA 的创始所长。Arthur Seldon 的父母是来自乌克兰的俄罗斯犹太人，逃避反犹主义来到英国。他家实姓 Margolis(珍珠，希伯来语)，住在东伦敦，很穷。

* * * * *

人类一直在追求理想社会，从理想国到乌托邦，从无何有到大同世。这个理想社会的最新版本就是“社会主义”。

故事从法国大革命开始。

1754 年到 1763 年，全世界列强混战，史称七年战争[6]。战争中法国失去了大量的殖民地譬如法国在加拿大的殖民地新法兰西，并背负了沉重的债务。其中赢家是英国。后来美国独立战争(1775-1783)中，英军在 Saratoga 战役(1777)失利。法国看到报复机会，成立法美同盟，加入战争，并联合西班牙、荷兰共同与英作战，打到大英帝国奔溃。1783 年各方签订巴黎和约，承认美国独立。在合约签订过程中，法、美、西、荷各怀鬼胎，被英国离间，相互拆台。法国除了得到加勒比海的 Tobago 和西非 Senegal(塞内加尔)外，并没有获得很大的好处。

2025 年 3 月，欧洲议员法国人 Raphael Glucksmann 说美国应该把自由女神还给法国，因为川普领导下的美国不再代表自由。白宫发言人 Karoline Leavitt 反讥，要不是美国，法国人现在估计在说德语。奥巴马政府驻俄罗斯前大使 Michael McFaul 不禁感叹，不晓得谁告诉她的，要不是法国人，我们美国现在还没独立呢。说的就是这段往事。

连年战争，造成法国国库空虚。正如英国的小皮特一样，法国也试图通过税收改革增加财政收入。但法国贵族和神职人员不象英国人那样肯让步，不愿意交税，百般阻扰。特权阶级与农民、地主矛盾激化。另一方面，政府卖爵还债。发了财的资产阶级买了头衔。他们与旧贵族，就像暴发户与老钱，互相看不顺眼。1788 年，自然灾害，作物欠收，民不聊生。为了解决财政

[1] https://en.wikipedia.org/wiki/Antony_Fisher
[2] https://en.wikipedia.org/wiki/Foundation_for_Economic_Education
[3] https://en.wikipedia.org/wiki/Institute_of_Economic_Affairs
[4] https://en.wikipedia.org/wiki/Oliver_Letwin
[5] https://en.wikipedia.org/wiki/Arthur_Seldon
[6] https://en.wikipedia.org/wiki/Seven_Years%27_War

危机，路易十六就在 1789 年 5 月召集了三级议会。上一次召集三级议会还是 175 年前的 1614 年！

三级议会最初是法国国王 Phillippe IV(腓力四世)弄出来对抗罗马教廷的。欧洲史就是教会与世俗王室争权史。当时的教宗 Bonifatius VIII(博义八世) 说教权高于王权。腓力四世不服，1302 年，发明了三级议会。在第一级神职人员、第二级贵族基础上增加一些平民纳税人组成第三级，利用群众的力量对抗教宗。教宗宣布把腓力四世驱逐出教。腓力四世派军队偷袭了博义八世，把他关了三天。博义八世出来没一个月就死了。

三级议会国王说开就开。但只有棘手的财政、政治问题才召开，没啥必要就不用开。

1789 年这次三级议会，第三级一上来就要求平等，所有代表要在同一个房间里讨论财税问题、投票要一人一票不能分级。谈不下去！有个出身低微的开明教士叫 Emmanuel Joseph Sieyes 就提议，不如第三级主动邀请一些友好的第一、第二级议员来一起讨论。这样，他们就号称代表了全国 96%的民众，称国民议会。路易十六当然不干，就假装修之名关了会议厅。6 月 20 号，他们就另外找了个室内网球场开会。路易十六就宣布国民议会违宪。国民议会就宣布改成国民制宪议会，并且要一直开到宪法制订完为止。

当时的法国财长 Jacques Necker(尼克)说法国王室开销要纳入财政预算。路易十六很生气。保守贵族乘机抱怨，财政困难就是因为尼克发行国债替美国打仗造成的。路易十六就用这个借口把尼克给开除了。巴黎市民看王室这是不愿意配合，就搞打砸抢，得到了卫兵支持，变成了武装起义。随后攻占用来关押政治犯的巴士底狱。其实当时监狱只有七个不相关的囚犯。监狱长也被杀掉了。制宪会议 8 月 26 号，弄了个《人权宣言》，也就是宪法。《人权宣言》第一条就是，法律面前，人生来自由平等。10 月 5 号，妇女游行，队伍开到凡尔赛宫，把路易十六一家半请半逼，弄到了巴黎的王宫 Tuileries Palace。路易十六这下不得不承认制宪会议。宣布国民制宪会议的主席 Jean Sylvain Bailly 当巴黎市长，按“公社”(Commune)的政府架构管理巴黎，由 144 名选出来的代表行使权力，这就是“巴黎公社”。

国民议会或者制宪会议当然不大可能和平胜利的。在革命派这边，有个贵族出身的法国将军 Marquis de La Fayette(拉菲德侯爵)原来还去美国帮华盛顿打过仗，是第二级议员，他支持第三级议员，领导了国民卫队。所以，巴黎公社也是枪杆子里出的政权。上海复兴中路解放前叫辣菲德路，据说就是纪念他。

制宪会议 1791 年又制订了三权分立的宪法。法国君主制、封建制变成了君主立宪制。这一变把周边国家普鲁士、奥地利君主们吓坏了。1792 年普奥联军攻入法国。法国人民干脆把路易十六废了。君主立宪变成了共和。法兰西第一共和国！

法国社会制度的变化，给了思想上创新、实践中探索的空间。

法国大革命的时候，本来正是英国的第一次工业革命 (1740-1840)。James Watt[7](瓦特)在 1776 年发明/改进蒸汽机。机器取代人力，采矿、纺织各种工业化。新技术带来贫富悬殊。掌握新技术的发了财，没掌握的失了业，失了业的就会闹事。 之前，16 世纪托马斯穆尔《乌托邦》幻想过完美的社会：生产资料社会公有、人人劳动、按需分配。

大革命之后各种思潮涌现。Francois-Noel Babeuf[8](巴贝夫)有个《人民论坛报》，拥护穷人，提出来要废除私有制、建立一个人人平等的全民公社，各种跟政府对着干，公开宣扬起义。1796 年巴贝夫发动革命[9]试图推翻法兰西共和国政府，失败了，第二年被处死。英国的 Thomas Spence[10](斯宾塞)提出教区土地集体所有。斯宾塞在伦敦的 High Holborn 有个书店。受法国大革命的影响，伦敦有个工人阶层的民主组织——伦敦通信社，积极推动议会民主改革。当时英国首相小皮特以暗杀国王为名把一些带头的抓了。斯宾塞是其中之一，在狱中的时候写了下面这首短诗。其中第一次提到人权这个词！

Ye landlords vile, whose man's peace mar,

[7] https://en.wikipedia.org/wiki/James_Watt
[8] https://en.wikipedia.org/wiki/Fran%C3%A7ois-No%C3%ABl_Babeuf
[9] https://en.wikipedia.org/wiki/Conspiracy_of_the_Equals
[10] https://en.wikipedia.org/wiki/Thomas_Spence

Come levy rents here if you can;

Your stewards and lawyers I defy,

And live with all the RIGHTS OF MAN.

你们这些卑鄙的地主，搅了人的安宁；

有本事就来收租；

你们的管家和律师我全都蔑视；

我活着，拥有人权！

Henri de Saint-Simon[11](圣西门)率先提出经济计划。圣西门，理工男鼻祖，对科学很崇拜，曾提议要搞个科学教，拜牛顿。他还有个大名鼎鼎的学生 Auguste Comte[12](孔德)。孔德是科学哲学的先驱。认为只有基于实验验证，逻辑推导，得到的知识才有意义。当时人类还不知道赛先生为何物，这些思想非常先进。当然，现在科学哲学有了发展，主流认可的标准是可证伪，而非可证实。圣西门、孔德师徒二人，提出理工治国，发展工业社会，生产资料公有，人按能力和价值分门别类，各行各业机械运作，如同天体运行，也不要什么政府干预。不听话的就是畜生，极权对待。

还有很多其他的社会主义思想家。譬如发明女权(feminism)这个词的法国的 Charles Fourier[13](傅里叶)，提倡搞小区合作、按劳分配，批判资本主义和小农经济，轻商反犹。英国的 Robert Owen[14](欧文)反对资本主义剥削，提出把社会按合作社的方式组织。并在美国搞公社试验，其中财产公有、共同劳动、免费教育、社会平等。主张取消私有制，生产数据集体所有，向往世界和平。注意，是欧文在 1833 年，提出了八小时工作制。每个人有受教育、娱乐和休息的权利。

从“人权”“女权”“八小时工作制”这些词汇，就可见早期的社会主义思潮的积极作用，因为这些已经成为现在普世价值的一部分。

后来，马克思在这些早期的社会主义思想基础上，揉入了黑格尔(Georg Hegel)的辩证法和英国政治经济学如亚当斯密(Adam Smith)、大卫李嘉图 (David Ricardo)的一些思想譬如劳动价值论，发展出了科学社会主义，也就是马克思主义。马克思和恩格斯提出实现社会主义的方法——无产阶级掌握生产资料。马克思相信无产阶级革命推翻资本主义。当然，如果认为从资本主义到社会主义不要“革命”，能够和平实现，那就是修正主义。1917 年俄罗斯，列宁和托洛茨基领导的十月革命，成立苏维埃政权，社会主义成为现实。苏联把全部生产数据全部置于国家控制之下。

* * * * *

18 世纪初彼得大帝开始俄罗斯的现代化，历经叶卡捷琳娜、亚历山大一世、二世。但改革造成新兴工业资产阶级和传统贵族地主矛盾激化，最终反而导致亚历山大二世被刺杀。继位的亚历山大三世拒绝继续改革，铁腕治国，国家恢复保守。1896 年亚历山大三世的儿子，尼古拉二世即位。尼古拉二世领导的俄罗斯是八国联军之一。在满洲和朝鲜跟日本争夺利益，1904 年日俄战争，结果被日本打败了。战争，打赢了，解决一切矛盾，打输了，一切都是矛盾。1905 年，首先是圣彼得堡冬宫门口工人示威起冲突，士兵开枪射击，打死了几百人。接着俄属波兰暴乱要独立。俄属波兰那是打败拿破仑之后，俄罗斯分来的。随后黑海舰队兵变。全年各种革命党造反不断。但都给尼古拉镇压了下去。1914 年，第一次世界大战爆发。尼古拉亲自上前线指挥，后方交给老婆管理。他老婆野心勃勃却无力胜任。经济奔溃。到 1916 年底，前方节节败退，后方补给不足，两百万亡，两百万俘，一百万逃。1917 年俄历 2 月 23 日(公历 3 月 8 日)，纺织女工上街“庆祝”妇女节，走着喊着，口号就变成了“面包！给我们面包！”。镇压的士兵加入抗议，史称二月革命。尼古拉身心疲惫，加上儿子健康恶化，万念俱灰，接受了失败，他的弟弟不愿意继位，三百年之久的罗曼诺夫王朝于是落幕。

[11] https://en.wikipedia.org/wiki/Henri_de_Saint-Simon
[12] https://en.wikipedia.org/wiki/Auguste_Comte
[13] https://en.wikipedia.org/wiki/Charles_Fourier
[14] https://en.wikipedia.org/wiki/Robert_Owen

当时的俄社会民主工党，就是现在俄共，当时有两派：布尔什维克和孟什维克。孟什维克强调信仰，而不重视组织，主张从民主走向社会主义。布尔什维克纪律严明，强调革命，主张无产阶级专政，而后走向社会主义。接替诺曼王朝是个临时政府，俄军方虎视眈眈，试图军事政变。临时政府通过政府内的孟什维克求助于布尔什维克。引狼入室！在芬兰流亡的列宁回到彼得格勒，发动武装起义，推翻临时政府。在随后的苏维埃政权成立过程中，孟什维克和其他党逐渐被驱逐，布尔什维克一党专政。国际上的社会主义者也拒绝承认俄罗斯搞的是社会主义。列宁上台后，以承认德占领土为代价，退出一战。上台后的布尔什维克接着打赢了国内战争。但，依然紧紧控制经济，结果农民拒绝种地。1921 年，列宁"与资本主义妥协"提出新经济政策，短暂搞"国家资本主义"，直到 1928 年为斯大林的第一个"五年计划"取代。

东线德军击败俄罗斯，把它打成了社会主义国家。西线德军，却被法国领导协约国军队击败。执政德国的是社会民主党（SPD, 社民党）。

* * * * *

你知道红桃 K 画的是谁吗？Charles-le-magne(查理曼)。曾经罗马的疆域实在是太大了，于是帝国一分为二，东、西罗马，各有一个 Augusta(正皇帝)和 Ceasar(副皇帝/太子)。西罗马后来被军事政变推翻了，自封的皇帝，却得不到东部皇帝的承认。各种复仇，你来我往，帝国从此四分五裂。直到公元八百年，法兰克国王查理统一了西欧大部分地区，为教宗加封，"罗马皇帝"再现江湖，史称神圣罗马帝国，直到 1806 年为拿破仑解散。拿破仑战败后，39 个德意志邦国组成德意志联邦，封建割据， 各种明争暗斗。联邦之一普鲁士，在俾斯麦领导下逐渐强大，在德奥战争中暴打其它联邦。1870 年法国发动普法战争，想教训一下普鲁士，结果皇帝拿破仑三世被俘。普鲁士国王威廉一世，成为统一的德意志帝国皇帝，登基大典在凡尔赛宫，结下法德世仇。

海外，俾斯麦想挑战英法、重分殖民地。海内，怕法国报复，想和奥匈帝国、沙俄帝国结成三国同盟。但奥匈帝国和沙俄在争夺巴尔干半岛利益冲突，无法调和。欧洲形成了德奥和英法俄两个阵营。奥匈帝国皇太子费南迪大公在波斯尼亚被刺，挑起战事。最终欧洲近七千万人参战，一千万人阵亡。曾被羞辱的法国在《凡尔赛和约》提出极为苛刻的条款，德国失去全部殖民地，国土割让八分之一，赔款 1320 亿马克，并且被限制军备。威廉二世退位，流亡荷兰。德国 GDP 当时约 240 亿马克。这笔 1919 年的赔款后来数额虽有所减少，但最终直到 2010 年才支付完毕。《凡尔赛条约》在德国人心里埋下仇恨的种子。

威廉二世退位后，德国成了魏玛共和国，首任总统就是社民党主席 Friedrich Ebert(艾伯特)[15]。社民党曾经是最有势力的社会民主党，下属 90 个报纸，团结工会、互助会、运动俱乐部、青年组织、妇女团体、有数百全职干部。曾重压俾斯麦政府引入了福利政策、减少工作时间。德国得以维持四十多年的高速增长。社民党领导层中产生幻觉，资本主义可以逐步进化为社会主义。艾伯特就是其中之一，他们是党内改良派。但党内还有一左派，独立派。他们想学苏联搞苏维埃。在社民党后来的执政过程中，两派矛盾不断。独立派试图发动二次革命，被改良派血腥镇压，于是分道扬镳，成了德国共产党。

凡尔赛条约带来的沉重财政负担导致了德国经济衰退。1923 年甚至魏玛政府无法按时支付赔款，法国比利时联军竟然占领德国工业重镇鲁尔区。一战中英法借了借了美国的债，本来想用德国赔款偿还。现在德国还不起了，于是英国人就提出来，大家都不用还好了。1924 年美国不同意，银行家道威斯(Charles G. Dawes)搞了个逐步还款计划，从美国贷款，恢复德国经济，德国才缓过气来。战败的德国，对协约国充满仇恨，民族需要重拾信心。民族主义适逢其时，德国工人党(National Socialist German Workers' Party)也就是纳粹迅速崛起。回头来看，纳粹与共产党的差别就在于此。共同之处则是极权。以至于哈耶克后来说，二者是一路人。

* * * * *

美国的二十年代是咆哮的二十年代。一战大量的订单推动了美国工业扩张。美国成为世界最大债权国。汽车工业、大规模电气化、广播电影兴起，各种技术创新带来了生产力的增长。伟大的盖茨比的年代。然而，一夜之间股市崩盘，随之而来的经济萧条蔓延至全球。美国失业率达到了 25%！最受伤的是德国，全国三分之一劳动力失业。危机来的时候，全世界都要你还钱！

[15] https://en.wikipedia.org/wiki/Friedrich_Ebert

老迈的兴登堡进退失据，寄希望于希特勒。纳粹的方法简单激进，大搞公共建设如修高速公路、军工投资造飞机坦克、顺便重建军力，并废除凡尔赛条约。从 1933 年到 1939 年，德国失业率降为零！

英美两重天。英国的二十年代则是停滞的二十年代。一战后，各种物资需求下降，传统重工业如煤炭、钢铁、造船、纺织都是技术落后，生产过剩。退伍军人回流，失业率常年高于 10%。加上一战借了美国人的钱。英国政府采取财政紧缩的政策。更进一步抑制了经济增长。

现代经济理论对货币有了新的认识，不把货币等同于财富。经济有事，政府或者央行就放水刺激。一百年前可不是这么认为。政府都把钱袋子捂得死死的。越捂越死。相反，政府大搞基建，反而歪打正着，正如苏联苏维埃、德国纳粹政府。

曾经面对过两条路：资本主义与社会主义。当资本主义遇到困难时，大家简单、直接的意见就是如同工党 1945-1946 年主席拉斯基所说“资本主义已经被尝试过，它的后果就在我们眼前。帝国主义也被尝试过，它正是这场巨大苦难的养父母。”

你知道吗？爱因斯坦曾经写过一篇《为什么要社会主义》的文章。

* * * * *

社会主义的思想运动英国没有缺席。早期的英国人斯宾塞、罗伯特欧文，到后来曾在英国工作和居住的马克思、恩格斯。可能因为社会相对富裕，社会主义的政治运动在英国没有革命的切入点，因此不如其它国家那么血腥。早期，从中世纪的职业工会(Guild)自然发展而成的各行业工会(Trade Unions)常组织些罢工游行，争取权益。

19 世纪后期，英国活跃的主要政党是保守党和自由党。自由党看到劳工运动的力量，团结组成自由劳动党，终是同床异梦。1888 年自由劳动党的 Robert Cunningham-Graham 选为 MP，马上成立苏格兰劳动党。另一个 MP，Keir Hardie 仿效，于 1893 年成立独立劳动党。可以想象，在英国这样一个自由的社会，各种社会主义组织一定百花齐放，除此之外，还有诸如社会民主联盟、费边社、社会劳动党等等。1900 年 Keir Hardie 把这些社会主义政治团结组织起来，成立了劳工代表联合会。1906 年改成工党(The Labour Party)至今。同年，工党和自由党达成议员竞选协定，对抗保守党，获选 29 位 MP。1923 年，Ramsay MacDonald 获得大选胜利，工党第一次组阁。当时的英国虽然接受工党，但并不接受更左的布尔什维克。有意思的是，《每日邮报》发表了一封来自当时共产第一国际负责人季诺维耶夫(Zinoviev)的信，说工党和苏联勾结，导致了 MacDonald 不到一年就下台了。现在普遍认为这封信可能是保守党参与伪造的。工党 1929 年再次上台，但时运不佳，碰上大萧条股市崩盘，由于政府意见不一，最终和其它两党自由党和保守党组成国民政府，以度时艰。此时大家只是觉得工党是政治上的异数。

二战后，世界安静了下来。1945 年英国人“深思熟虑”。这么深重的灾难，不是国家和社会带给我们的吗？政府应该照顾我们、偿还我们啊。工党承诺会照顾人民，从摇篮到坟墓。于是英国人民选择了工党。战时内阁副首相党魁 Clement Attlee(艾德里)组阁。战后百废待兴，此时两党达成共识，上下一心，大搞生产。艾德里接受了凯恩斯主义。国家成立了国家卫生系统(NHS)提供全民免费医疗，这是人类历史上第一次。此外，还国有化了不少产业譬如煤矿，政府资助工薪家庭住房，提供大学奖学金向工人阶级子弟开放大学教育等等。英国成为福利国家。有个有意思的插曲：艾德里手下两大将打架，偏右的 Hugh Gaitskell 和偏左的 Aneurin Bevan。Gaitskell 取胜，Bevan 辞职，所以现在英国 NHS 免费不含牙医和眼镜。经济上，大家看见了德国经济的蓬勃发展。反思大萧条，不少人都认为该归根于资本主义。党内大佬 Bevan 提出主要经济领域必须进行规划。

在这种情况下，哈耶克发表了《走向奴役之路》，从理论上批判，行动上对抗社会一步步向集体主义、社会主义滑去。愿望良好，没有人考虑、甚至不愿意去考虑这个承诺是否可行。哈耶克写道“这个想让国家成为天堂的愿望，往往将把国家变成地狱”。

要社会来照顾你，个人情况不同，资源有限；孰轻孰重，何以权衡，人必分三六九等，经济上计划分配。经济一旦计划，则民主不存，平等不在；人治横行，法治不在；政府极权，效

率低下，特权盛行，坏人当政，道德沦丧，真理终结。最终无自由、无保障，所有人为了一口饭，屈服于强权，走向被奴役之路。

Arthur Seldon 和 IEA 同事加上级 Ralph Harris，不辞辛劳在 IEA 印刷了很多小册子，譬如<Pensions in Free Society>、<Trade Unions in Free Society>、<Advertising in a Free Society>等等，按照利伯维尔场的思想，演绎社会的方方面面，试图影响学术、媒体、以及政治人物，让他们相信只有利伯维尔场(free market)才是最有效、最自由(liberal)、最可行的社会治理手段。他们的基本观点其实简单直接：我们花我们自己的钱，胜于政府花我们的钱。

我们常常听说，同意有不同的意见。但如果我们都是理性思考者，掌握相同的知识，为了共同的目的，应用相同的逻辑，我们应该不会有不同的意见啊？二战后的英国两党似乎就就达成了一种共识：经济需要计划，搞资本主义也要在社会主义的约束下。IEA 倡导的利伯维尔场成了异数。基本上没人理 IEA，直到 1964 年，时任贸易委员会主席的希斯(Edward Health)借用来取消价格管制。

英国议会大厅门口丘吉尔铜像的对面是撒切尔铜像。2007 年撒切尔在其揭幕仪式上说，“我更喜欢铁的。铜也行吧，不会锈。这回我希望头能一直在。”20 世纪下半叶英国最伟大的首相当属撒切尔。她把英国的船头从社会主义的边缘，拉回了资本主义，从计划经济的边缘拉回了利伯维尔场。撒切尔的政治观点在意识形态上后来总称为撒切尔主义(Thatcherism)，诸如自由市场、个人主义、削减社会福利、企业私有化等等。

工党治理下的福利英国，一切都很美好，直到不美好的那一天，正如 Fox 家族照顾下的 Green Street Green 小区。60 年代的英国，福利扩张带来财政压力，经济增长乏力。如哈耶克所分析，政府指挥经济一定左支右绌，人人不满，效率低下。工会强势，政府不敢得罪，加工资、货物涨价、再加工资，而生产效率并未得到相应提升，于是持续通胀。工党政策难以为继。

如果说希斯是撒切尔主义的最早实施者，他一定不开心。他提携撒切尔加入内阁，而后在保守党党魁选举中被撒切尔击败。他耿耿于怀。希斯上台时，放弃战后共识“充分就业”；削减政府财政开支、企业补贴，让失败的企业倒闭；限制工会。希斯也许相信自由市场是个解决办法，但他似乎没有真正搞懂自由市场。当失业增加、经济恶化、工人罢工时，他的政策立马 180 度大掉头。真正的信徒是撒切尔，当她面对同样问题时，她的回答是“要掉头你们掉，我不会掉”[16]。

虽然撒切尔四十年代在牛津大学读书时就读到哈耶克的《走向奴役之路》，在公开场合公开反对共产主义。但信仰与政策主张却不是一回事。IEA 各种争取撒切尔，譬如 Arthur Seldon 和她圈内人 Geoffrey Howe(后来撒切尔的副首相)沟通[17]。Ralph 和撒切尔 MP 办公室各种午餐会。撒切尔甚至让 Ralph 起草演讲稿。

相信自由市场是经济运行最有效的手段，一定的失业率是必然结果。英国面对真正的问题是通胀。弗里德曼(Milton Friedman)认为通货膨胀始终只是货币现象。毫无疑问，撒切尔接受了这些自由主义的观点，政策上逐步收紧货币供给，提高利率(1979 年底达 17%)，而放弃了政府对于价格的直接干预。可以想象失业、贫富悬殊增加带来的社会压力。抗住这些压力，甚至采用政府强制手段成就了撒切尔以及撒切尔主义，也成就了英国经济的复苏。COVID 之后，美联储政策多多少少不是一样吗？

撒切尔上台，Arthur Seldon 授了勋，Ralph Harris 封了爵。

接任撒切尔的工党领袖布莱尔(Tony Blair)，延续了撒切尔的新自由主义经济与社会政策。1989 年柏林墙的倒塌。许多人接受了资本主义胜利的论调。福山(Francis Fukuyama)写到资本主义已经达到“人类意识形态演进的终点，西方自由民主的普遍化成为人类政府的最终形式”。

又一个三十年过去，我们不禁怀疑，福山是不是说得有点早了。

[16] https://en.wikipedia.org/wiki/The_lady%27s_not_for_turning
[17] https://iea.org.uk/blog/lady-thatcher-and-the-iea/